

Indicateurs de performance en matière de développement durable

Les indicateurs de performance en matière de développement durable de Domtar présentent des données consolidées ESG provenant de nos trois unités d'affaires. Cet appendice présente la performance ESG pour 2023 et 2024, couvrant la période du 1^{er} janvier au 31 décembre. Il complète le récit de notre premier Rapport de développement durable en offrant une vue quantitative de nos progrès et en permettant le suivi de la performance dans le temps, dans le but de démontrer la transparence et l'amélioration continue en tant qu'entreprise nouvellement intégrée.



Indicateur clé de performance (ICP)	Unités	Performance de 2024 - Absolues	Performance de 2023 - Absolues	Unités	Performance de 2024 - Intensité	Performance de 2023 - Intensité
-------------------------------------	--------	--------------------------------	--------------------------------	--------	---------------------------------	---------------------------------

Énergie						
Consommation totale d'électricité	milliers de mégawatt-heure (MWh)	10 310	10 454	MWh/tonnes métriques (tm)	1,16	1,20
Électricité achetée	milliers de MWh	6 743	7 064	MWh/tm	0,76	0,81
Énergie produite à l'interne	milliers de MWh	4 782	4 925	MWh/tm	0,54	0,56
Électricité vendue	milliers de MWh	1 215	1 535	MWh/tm	0,14	0,18
Utilisation d'électricité renouvelable achetée	%	42	56	-	-	-
Utilisation de combustible totale (combustibles fossiles, liqueur, déchets ligneux et boues)	Gigajoule (GJ)	187 056 357	195 244 400	GJ/tm	20,97	22,32
Combustibles fossiles	GJ	44 665 435	45 626 224	GJ/tm	5,01	5,22
Combustibles de biomasse	GJ	142 802 953	150 061 735	GJ/tm	16,01	17,16
Teneur en combustible renouvelable	%	76	77		-	-
Consommation d'énergie totale (électricité et combustibles)	GJ	226 086 196	231 104 298	GJ/tm	25,35	26,42
Utilisation totale d'énergie renouvelable (électricité et combustibles en GJ)	GJ	162 583 685	167 874 243	GJ/tm	18,23	19,19
Énergie renouvelable	%	72	73	-	-	-

Carbone						
Émissions de gaz à effet de serre (GES) – portée 1	tonnes métriques d'équivalent dioxyde de carbone (tm éq. CO ₂)	2 771 302	2 627 307	kilogramme (kg) d'éq. CO ₂ /tm	311,52	307,75
Émissions de GES – portée 2 (approche fondée sur le marché)	tm éq. CO ₂	1 506 496	1 554 133	kg d'éq. CO ₂ /tm	169,35	182,04
Émissions de GES – portée 2 (approche fondée sur l'emplacement)	tm éq. CO ₂	1 396 975	1 359 570	kg d'éq. CO ₂ /tm	157,03	158,25
Réduction des émissions de GES – portée 1 et 2 (approche fondée sur le marché) par rapport à 2015 ¹	%	39	39	-	-	-
Émissions de GES – portée 3 (2023)	tm éq. CO ₂	À paraître	11 353 166	-	-	-

ICP	Unités	Performance de 2024 - Absolues	Performance de 2023 - Absolues	Unités	Performance de 2024 - Intensité	Performance de 2023 - Intensité
-----	--------	--------------------------------	--------------------------------	--------	---------------------------------	---------------------------------

Environnement						
Émissions particulaires totales (PT)	tm	2 235	3 559	kg/tm	0,25	0,41
Émissions d'oxyde d'azote (NO ₂)	tm	16 169	12 867	kg/tm	1,81	1,47
Émissions de dioxyde de soufre (SO ₂)	tm	5 559	6 275	kg/tm	0,62	0,72
Soufre réduit total (SRT)	tm	354	526	kg/tm	0,04	0,06
Composés organiques volatils (COV)	tm	5 783	7 791	kg/tm	0,65	0,89
Prélèvements d'eau	mètre cube (m ³)	509 828 021	506 406 271	m ³ /tm	57,16	57,90
Eau consommée	m ³	40 503 831	28 054 722	m ³ /tm	4,54	3,21
Eaux traitées et rejetées ²	m ³	469 324 190	478 351 549	m ³ /tm	52,62	54,69
Halogènes organiques adsorbables (AOx)	tm	633	777	kg/tm	0,07	0,09
Demande biochimique en oxygène (DBO ₅)	tm	9 159	10 813	kg/tm	1,03	1,24
Matières en suspension totales	tm	12 623	14 369	kg/tm	1,42	1,64
Déchets acheminés aux sites d'enfouissement ou éliminés						
Déchets solides - sites d'enfouissement	tonnes métriques anhydres (tma)	312 404	456 775	kg/tm	35,03	52,22
Incinération (installations canadiennes uniquement)	tma	112 573	15 319	kg/tm	12,62	1,75
Valorisation des déchets						
Valorisation énergétique	tma	913 996	991 364	kg/tm	102,48	113,34
Détournement vers le recyclage	tma	1 919 880	2 623 184	kg/tm	215,26	299,90
Déchets utilisés à des fins bénéfiques ³	tma	344 426	308 165	-	-	-
Déchets réutilisés	%	88	92	-	-	-
Incidents environnementaux de classes 1 et 2 ⁴	#	41	58	-	-	-
Installations de fabrication	#	58	60	-	-	-
Opérations forestières	#	6	6	-	-	-
Installations certifiées selon la norme ISO 14001 (installations de fabrication et opérations forestières)	#	46	45	-	-	-

- 1 Les réductions déclarées sont des approximations pour 2023 et 2024 et sont mesurées par rapport à l'année de référence 2015. Bien que les données consolidées de 2015 reflètent les émissions combinées de nos anciennes sociétés, les méthodologies de quantification des émissions de GES ont évolué depuis. Par conséquent, l'année de référence doit être considérée comme une estimation visant à fournir un point de comparaison cohérent pour le suivi des progrès. Les chiffres déclarés couvrent uniquement les émissions de portée 1 et 2.
- 2 Comme la production de pâte et de papier est un procédé à forte intensité hydrique, nous réutilisons l'eau autant que possible, en retournant environ 94 % à l'environnement; les 6 % restants sont soit captés dans le produit final, soit évaporés au cours du processus de fabrication.
- 3 Comprend l'épandage agricole et forestier, la réhabilitation de sites miniers ainsi que le compostage.
- 4 Comprend uniquement les incidents environnementaux classés à l'interne comme incidents de classe 1 et de classe 2.

Indicateurs de performance en matière de développement durable

ICP	Unités	Performance de 2024	Performance de 2023
-----	--------	---------------------	---------------------

Production			
Capacité de production totale			
Papier et emballage	tonnes courtes (tc)	4 277 000	4 277 000
Papier tissu	tc	128 000	128 000
Pâte commerciale	tonnes métriques séchées à l'air (tssa)	3 244 000	3 256 000
Produits du bois	millions de pieds mesure de planche (mpmp)	2 791 000	2 860 000
Production totale			
Papier et emballage	tc	3 717 000	3 449 000
Papier tissu	tc	112 000	87 000
Pâte commerciale	tssa	2 915 000	2 977 000
Production de bois	mpmp	2 150 000	2 647 983

Aménagement forestier			
Superficie totale de forêts aménagées	hectares (ha)	21 756 777	21 756 777
Forêts certifiées	ha	21 756 777	21 756 777
Certifiées FSC	%	35	35
Certifiées ATF, PEFC, SFI	%	100	100
Forêts publiques	ha	21 722 502	21 722 502
Forêts détenues	ha	348 980	348 980
Forêts louées	ha	16 355	16 355
Superficies de conservation forestière	ha	47 171	47 171
Inventaire de bois sur pied	m³	1 273 937 091	1 277 938 058
Fibres forestières récoltées	m³	8 188 335	9 371 189
Fibres forestières certifiées récoltées	m³	7 049 489	9 318 161
Fibres certifiées récoltées	%	87	99

Approvisionnement en fibres			
Total des fibres vers les usines de pâte/papier	tma	8 303 110	7 653 258
Total des fibres certifiées Chaîne de traçabilité (CdT)	tma	3 304 110	3 991 777
Bois contrôlé FSC	%	100	100
Norme d'approvisionnement en fibre de la SFI	%	100	100
CdT certifiée FSC	%	18	18
CdT certifiée ATF, PEFC, SFI ⁵	%	22	25
Total des achats de copeaux de scierie	tma	4 649 200	-
Fibres recyclées certifiées achetées	tma	87 458	74 546
Fibres pré-consommation	tm	132 737	110 766
Fibres post-consommation	tm	418 036	269 619
Installations certifiées ⁶	%	100	100

5 ATF: American Tree Farm System; PEFC: Programme de reconnaissance des certifications forestières.

6 Toutes nos installations de fabrication sont dotées d'un système de CdT conforme à une ou plusieurs certifications, y compris FSC®, SFI® et/ou PEFC. Ces normes exigent que 100 % de la fibre transformée respecte des exigences minimales de diligence raisonnable visant à contrer les risques associés à l'exploitation forestière illégale et à d'autres enjeux importants de développement durable.

ICP	Unités	Performance de 2024	Performance de 2023
-----	--------	---------------------	---------------------

Membres du personnel			
Total des employés	#	13 946	14 009
Total des employés non syndiqués	#	5 172	5 182
Équivalent temps plein	#	5 112	5 154
Temps partiel	#	60	28
Total des employés syndiqués	#	8 774	8 827
Équivalent temps plein	#	8 771	8 823
Temps partiel	#	3	4
Taux de syndicalisation	%	63	63
Femmes parmi les employés (équivalent temps plein)	#	2 038	2 112
Femmes à des postes de gestion (équivalent temps plein)	#	355	365
Employés bénéficiant d'un régime de retraite (ETP)	#	12 625	13 011
Taux de roulement du personnel	%	16	23
Rentes de retraite	en M\$ US	145	114
Emplois indirects (multiple de l'emploi directe @3,25)	#	45 325	45 529

Socio-économique			
Revenus	en M\$ US	7 640	7 749
Valeur économique directe distribuée	en M\$ US	7 711	8 006
Achats de matières et de services	\$	5 534	5 520
Investissements en capital dans nos installations	\$	342	397
Recherche et développement	\$	199	213
Salaires, traitements et avantages sociaux versés	\$	1 405	1 523
Intérêt payéaux détenteurs de créances	\$	247	269
Impôts versés ⁷	\$	(18)	82
Contributions philanthropiques	en M\$ US	2,82	4,34

ICP	2024	2023
-----	------	------

Performance en matière de sécurité ⁸	Papier et emballage	Pâte et papier tissu	Produits du bois	Papier et emballage	Pâte et papier tissu	Produits du bois
Taux de fréquence des accidents avec perte de temps	0,46	0,21	0,07	0,48	0,25	0,29
Taux de fréquence total OSHA	1,09	0,60	0,58	1,20	0,45	0,83
Taux de gravité OSHA ⁹	23.63	19.42	4.67	30,17	17,87	31,27
Incidents mortels	0			0		
Nombre total d'heures travaillées par les employés	25 318 144			24 487 977		

7 Exclut les cotisations sociales et les dépôts en espèces pour les droits compensateurs et antidumping.

8 Les indicateurs de santé et de sécurité sont présentés par unité d'affaires plutôt qu'à l'échelle de l'entreprise. Des mesures telles que le taux de fréquence des accidents avec perte de temps, le taux de fréquence total OSHA et le taux de gravité OSHA sont des ratios basés sur l'incidence et ne peuvent donc pas être agrégés de manière significative au niveau de l'entreprise. Leur présentation par unité d'affaires assure une meilleure précision et comparabilité.

9 Le taux de gravité OSHA n'inclut pas les usines de Crofton et de Port Alberni, en Colombie-Britannique, pour l'année 2023.